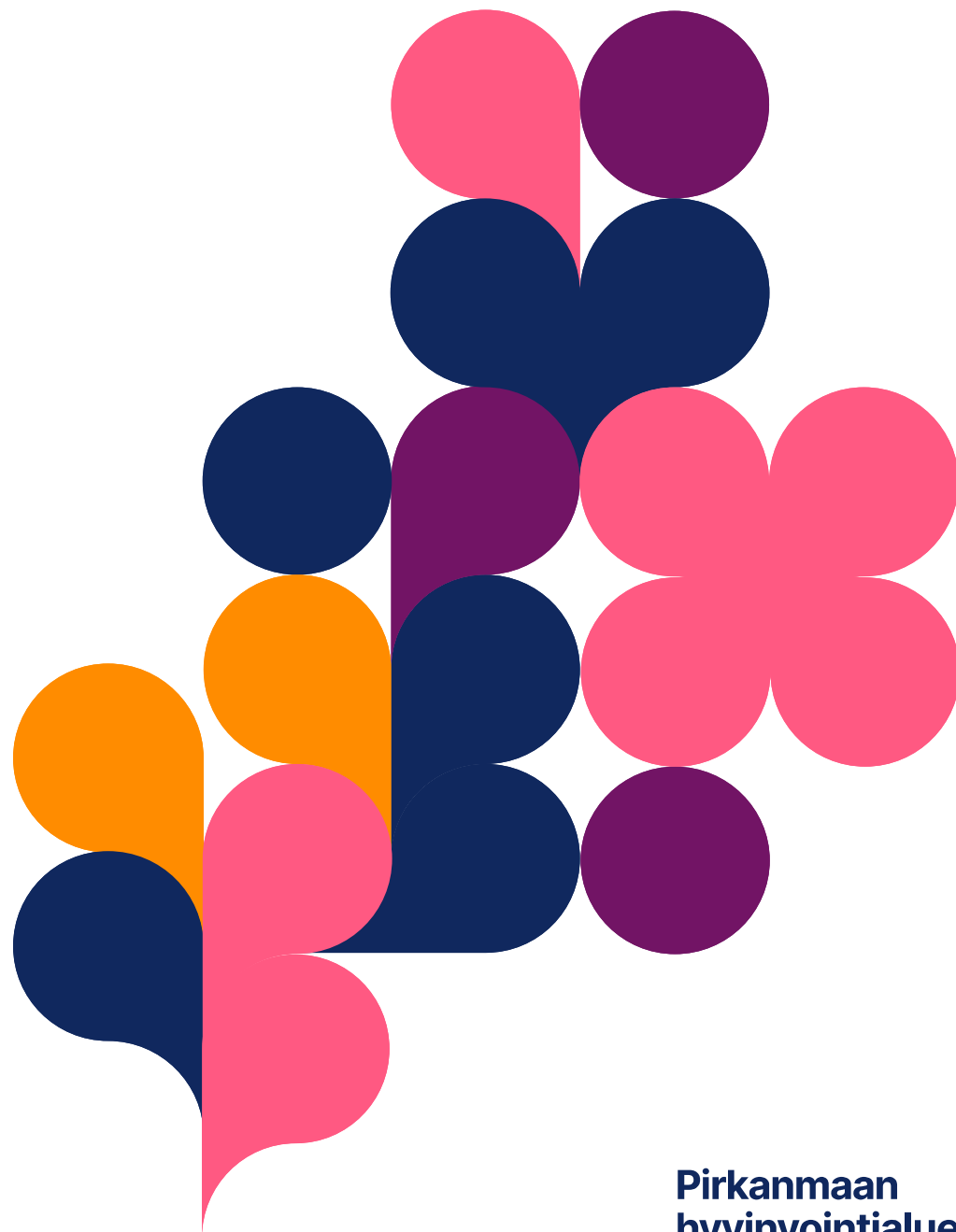


Lapsiperheiden kotiin vietävien palvelujen kehittämishanke

Tilannekatsaus Asiakkuus- ja laatujaostolle
1.12.2025

Titta Peltari, palvelulinjajohtaja



Tausta

- Asiakkuus- ja laatujaosto esitti syksyn 2024 itsearvioinnissa, että valmistelu etsii ja esittelee jaostolle rajatun kohteen, jossa laadun kehittämistä voitaisiin lyhyiden päivitysten ja ehkä tutustumisten kautta seurata koko prosessin ajan.
- Ajatuksena ei ollut käynnistää uutta hanketta, vaan hyödyntää muutenkin toteutuvaa toimintaa ja lisätä jaoston työn konkretiaa.
- Valmistelusta esitettiin yhdeksi tarkastelukohteeksi tammikuussa 2025 käynnistynyt Kotiin vietävien palvelujen kehittämishanke.
- Hankkeen perusteet, tavoitteet, mittarit ja suunnitellut toimenpiteet esiteltiin jaostolle 20.1.2025.
- Tilannekatsauksen antaminen jaostolle perustuu siihen, että jaosto päätti tammikuun kokouksessa seurata Kotiin vietävien palvelujen kehittämishankkeen etenemistä sekä tehtävän työn vaikutusta palvelujen saatavuuteen, laatuun ja kustannuskehitykseen.





**Mitä kotiin vietävillä palveluilla tässä
yhteydessä tarkoitetaan ja miksi niitä
tulee kehittää?**

Kehittämisen kohteena olevat palvelukokonaisuudet

Lapsiperheiden kotipalvelu

- Tarjotaan sosiaalihuoltolain 18 §:n perusteella alle 18-vuotiaan lapsen perheen kotiin.
- Tavoitteena on vahvistaa perheiden hyvinvointia, voimavaroja ja ennaltaehkäistä ongelmien syntymistä.
- Myönnetään tilanteisiin, joissa perhe tarvitsee lasten- ja kodinhoitoapua, tukea vanhemmuuteen ja arkirutiinien hoitamiseen yhdessä vanhemman kanssa.
- Asiakas voi hakea ja saada palvelua ilman ammattilaisen arviointia ja ohjausta.
- Maksullinen palvelu. Tilapäinen kotipalvelu 6,8 €/h, enintään 34 €/päivä. Säännöllisen kotipalvelun maksut muodostuvat perheen tulojen ja perheen koon perusteella.
- Taloudellisin perustein voi saada maksuvapautuksen. Sosiaalityön tukitoimena myönnettäessä palvelu on maksuton.
- Palvelua järjestetään omasta palvelutuotannosta, palvelusetelipalveluna sekä ostopalveluna.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Perhetyön palvelut

- Tarjotaan sekä sosiaalihuoltolain että lastensuojelulain perusteella alle 18-vuotiaiden lasten perheille. Pirhassa samat työntekijät toteuttavat molempaa palvelua.
- Tarjotaan tilanteisiin, joissa perhe tarvitsee vahvempaa ohjauksellista tukea. Palvelun tiheys suunnitellaan yksilöllisesti ja sen kesto määrittyy asiakkaan tarpeen ja omatyöntekijän arvion mukaan.
- Lähtökohtaisesti sosiaalihuoltolain mukainen palvelu on tiheydeltään kevyttä, lastensuojelulain mukaista tehostettua perhetyön palvelua voidaan tarjota useita kertoja viikossa.
- Työskentely käynnistyminen edellyttää sosiaalityöntekijän arviointia, päätöstä ja on asiakkaalle maksutonta.
- Palveluille asetettujen tavoitteiden toteutumista ja jatkotyöskentelyn tarvetta arvioidaan lapsen omatyöntekijän, perhetyötä tarjoavan ja asiakkaan välillä 1–3 kuukauden välein järjestettävissä arviointipalaverissa.
- Palvelua järjestetään omasta palvelutuotannosta sekä ostopalveluna.

Kotiin vietävien palvelujen uudelleenorganisointumisen

- Kotiin vietävät palvelut hajautuivat aiemmin eri vastuualueille ja yksiköihin usean eri johdon alle. Organisoitumisesta johtuen palvelujen laadussa ja saatavuudessa oli vaihtelua.
- Syksyn 2024 yhteistoimintaneuvotteluiden myötä lapsiperheiden kotipalvelu, sosiaalihuoltolain mukainen perhetyö, tehostettu perhetyö sekä tehostetun perhetyön erillinen työryhmä Kotipysäkki sijoittuivat 1.1.2025 lukien uuteen Kotiin vietävien palvelujen vastuuyksikköön.
- Rakenteellisten uudistusten lisäksi työntekijöiden tehtäväkuviin tuli muutoksia.
- Uudessa toimintamallissa asiakkaan työntekijä ei vaihdu perhetyön intensiteetin kasvaessa, vaan sama perhetyöntekijä tuottaa sekä sosiaalihuoltolain että lastensuojelulain mukaisen perhetyön palvelun. Suhteeseen perustuvassa työssä työntekijän pysyvyys lisää palvelun laatua ja vaikuttavuutta.
- Lähihoitajakoulutetut ammattilaiset sijoittuvat lapsiperheiden kotipalvelun tehtäviin.
- Esihenkilöt johtavat uudessa mallissa moniammatillisia työryhmiä.
- Kotiin vietävät palvelut sijoittuvat budjetteineen kehittämishankkeen ajan hallinnon kokonaisuuteen. Tuleva asemoituminen ratkaistaan viimeistään v. 2027 aikana.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

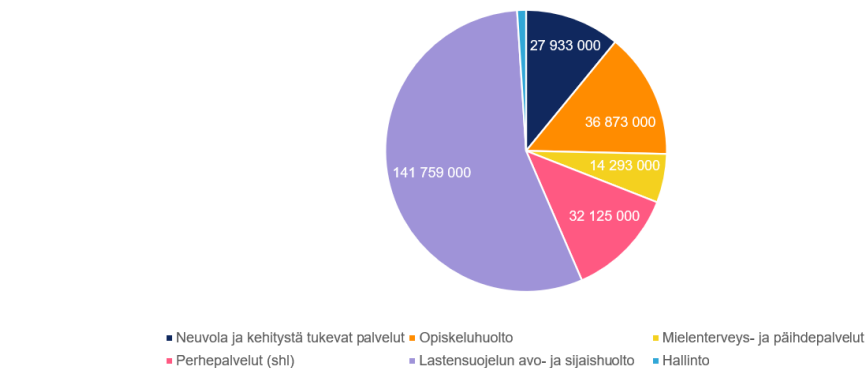


Kotiin vietävien palvelujen kokonaisuuden kehittämisprojekti kestää v. 2025-2026 (2027).
Kehittämistyötä ja vastuuyksikköä johtaa kehittämishankkeen ajan kehittämispäällikkö Marja Olli. Kehittämispäällikkö on palvelulinjan johtoryhmän jäsen

Kotiin vietävät palvelut ovat merkittävässä roolissa palvelurakennemuutuksessa

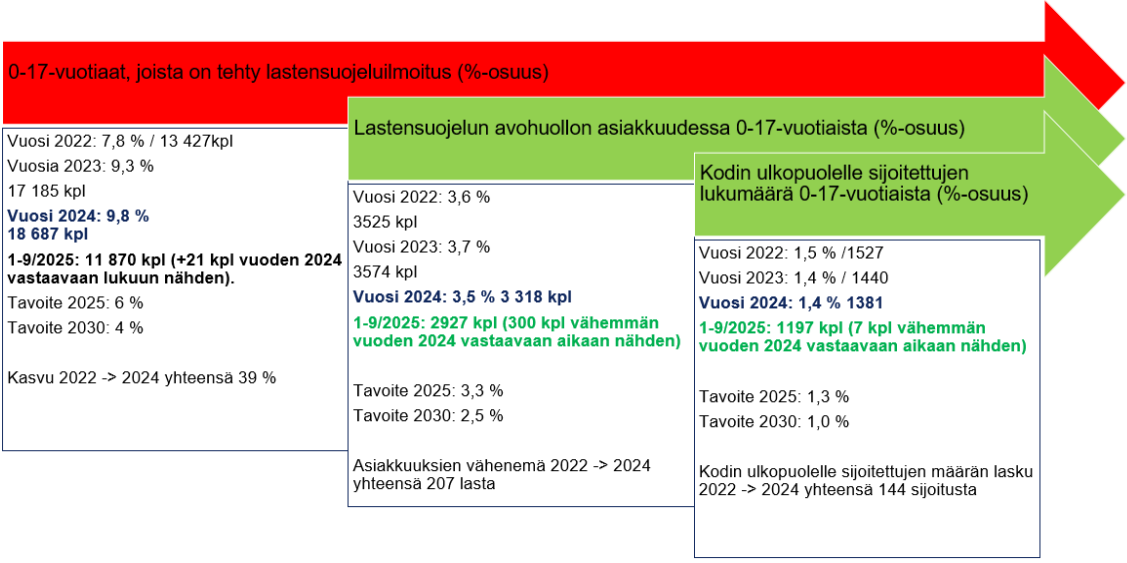
- Palvelurakennemuutuksella lasten, nuorten ja perheiden palveluissa tarkoitetaan sitä, että palvelujen tarjonnan painopiste siirretään lastensuojelusta ja erikoissairaanhoidosta perustason ja varhaisen vaiheen palveluihin.
- Vuoden 2025 budjetoiduista nettokuluista 55 % kohdistuu lastensuojelun avo- ja sijaishuoltoon, vaikka alaikäisistä lapsista näissä palveluissa on alle 5 %.
- Valtaosa Lanupen palvelujen kehittämistoiminnasta suuntaa siihen, että apua tarvitsevat saavat apua oikea-aikaisesti, tarpeensa mukaisesti ja vaikuttavasti. Palvelujen tarjontatapa pyritään modernisoimaan vastaamaan tämän päivän lapsiperheiden tarpeita.
- Edellä mainituista syistä myös kotiin vietäviä palveluja kehitetään ja näiden palvelujen piirissä olevien asiakkaiden määrää pyritään kasvattamaan.

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen budjetoitujen nettokustannusten jakautuminen eri tehtäviin. Lastensuojelun avo- ja sijaishuollon osuus koko palvelulinjan nettokustannuksista 55 %



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Palvelurakennemuutuksen toteutumisen seurannan keskeiset indikaattorit ja tavoitetasot – Pirkanmaa 1-9/2025





Kotiin vietävien palvelujen kehittämishojelman tavoitteet

Tavoitetaso, toimenpiteet ja tilannekuva marraskuussa 2025

Tavoite	Tavoitetaso	Lähtötilanne	Tavoite tulee olla saavutettu
Palvelun saatavuus	Kotipalvelu: viimeistään 1 vko palvelun tarpeen arvioinnista Perhetyö: viimeistään 1 kk tarpeen arvioinnista	Tietoa ei ole saatavilla vuodelta 2024.	Vuoden 2025 loppuun mennessä
Ammattilaisen asiakkaan kanssa tehtävän välittömän työajan osuus	Kotipalvelu 70-80 % (riippuen alueesta ja liikkumisen määrästä)	Lapsiperheiden kotipalvelu ja perhetyö alueesta riippuen 21,6%- 24,06 % (työajanseurantatieto syksyltä 2024)	Tavoite tuli täyttyä jo vuoden 2024 loppuun mennessä
	Perhetyö 55-65 % (riippuen alueesta ja liikkumisen määrästä)		
Asiakaspalvelujen ostot	Vähenevät 20 % vuoden 2024 tasosta	Asiakaspalvelujen ostot vuonna 2024. Lapsiperheiden kotipalvelu: 1 086 000 € Perhetyö (shl): 566 000 € Tehostettu perhetyö: 2 649 000 € Intensiivinen tehostettu perhetyö 197 000 € Avoperhekuntoutus 331 000 € Yhteensä: 4 829 000€	Vuoden 2025 loppuun mennessä
Asiakastyytyväisyys	Vähintään + 80 (NPS)	Tietoa ei ole saatavilla vuodelta 2024 kotipalvelun osalta. Sosiaalihuoltolain mukainen perhetyö +53 ja tehostettu perhetyö +44.	Vuoden 2026 loppuun mennessä
Palvelun vaikuttavuus sijoitusten määrään	Uusien kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrä vähenee 30 % seuraavilla syillä: perheristiriidat, lapsen koulunkäyntivaikeudet, riittämätön vanhemmuus, lapsen sosiaalinen sopeutumattomuus	Tieto saatavilla Tampereelta ja Orivedeltä: Uusia sijoituksia 452 kpl. Näistä edellä mainituilla syillä tehty 133 kpl eli 30 % kaikista sijoituksista.	Vuoden 2026 kesäkuun loppuun mennessä

Palvelun saatavuus - tilannekuva ja toimenpiteet lapsiperheiden kotipalvelun ja perhetyön osalta

Tehdyt toimenpiteet:

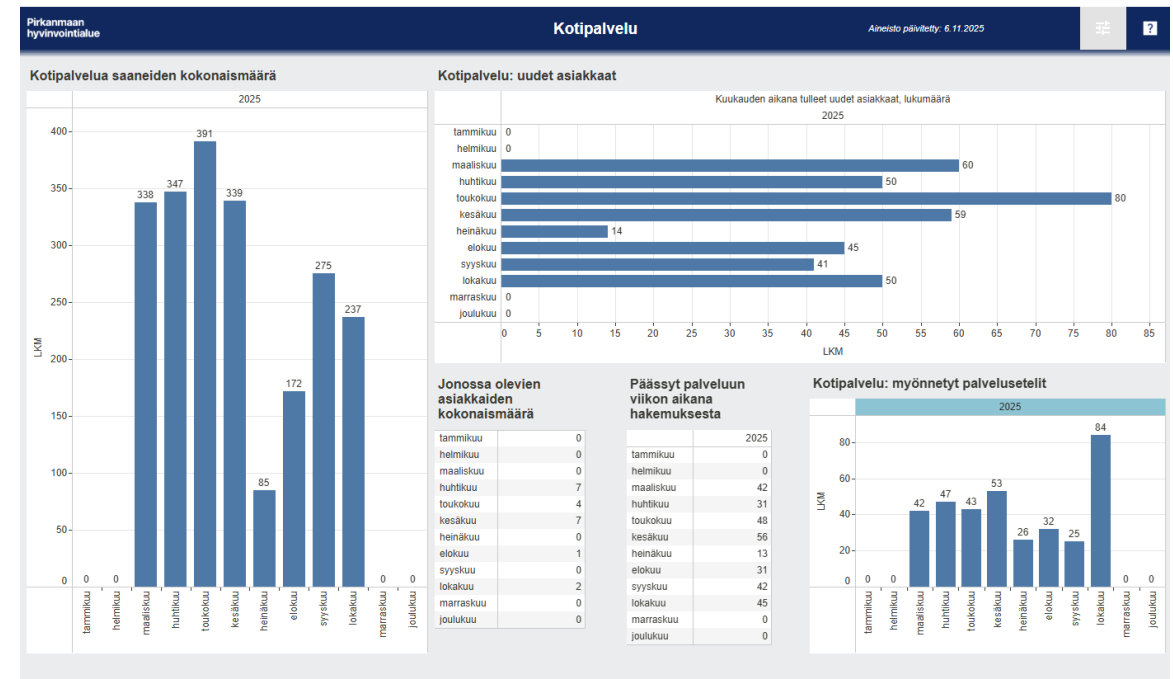
- Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano: uusi vastuuyksikkö, uudet tiimit ja toiminta-alueet (9 kpl), uudet tehtäväkuvat esihenkilöillä ja työntekijöillä, lähihoitajataustaisten ammattilaisten siirto kotipalveluun ja uusien lähiesihenkilöiden rekrytointi.
- Ostopalvelujen asiakasohjauksen keskittäminen ja asiakasohjaustoiminnan kehittäminen.
- Palvelun saannin kriteerit ja palvelun sisältö on karkealla tasolla yhdenmukaistettu. Toimeenpano ja juurruttaminen on edelleen kesken.
- Tietopohja: jonotilannetiedon seurantaan luotiin tietoaallas tabu, työajanseuranta tehdään säännöllisesti, asiakaspalautekysely käynnistetty.

Käynnissä/käynnistymässä:

- Asiakaspolun selkeytys yhteistyössä muiden vastuualueiden kanssa.
- Tuotantotapa-analyysi on valmistumassa.
- Asiakasohjaus keskitetään oman ja ostopalvelujen osalta samaan kokonaisuuteen vuoden 2026 alussa. Kotiin vietäviin palveluihin siirrettiin vuodelle 2026 myös asiakaspalvelujen ostobudjetti.
- Tampereen työryhmien muokkaus ja yhden esihenkilötehtävän vähennys 1.1.2026 lukien. Jatkossa työskentelyalueet ovat samat kuin lapsiperheiden sosiaalityössä.
- Palvelun sisällöllinen kehittäminen käynnistymässä.

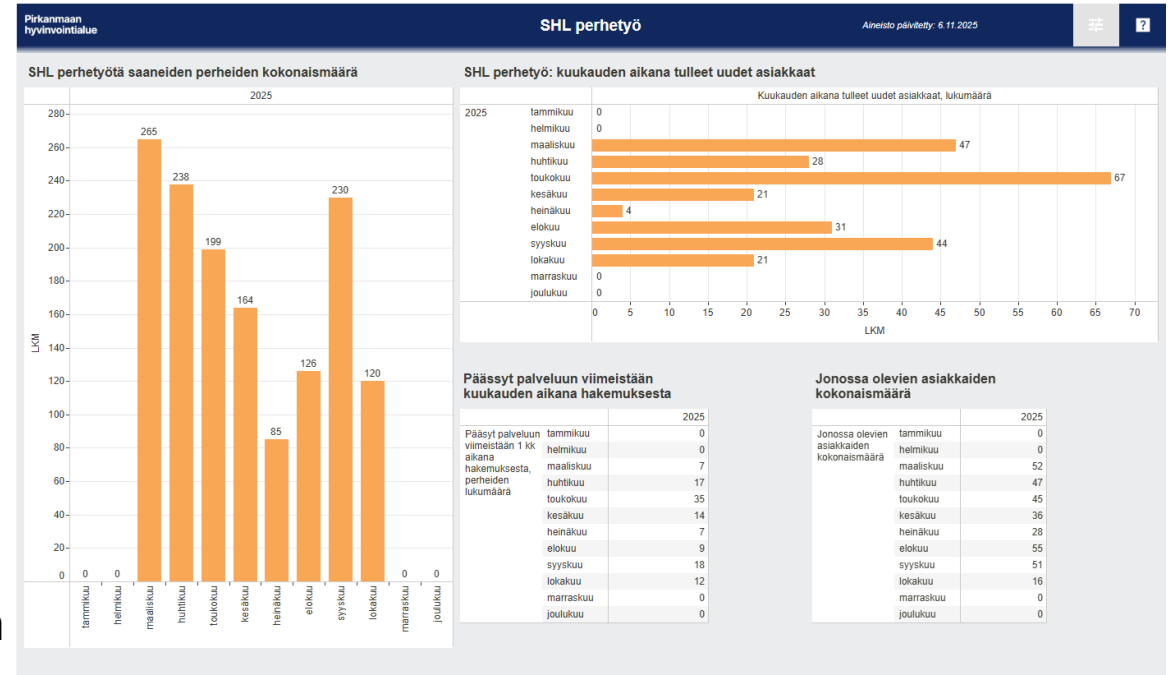
Lapsiperheiden kotipalvelun palvelun saatavuus on parantunut

- Lapsiperheiden kotipalvelua on pystytty koko vuoden tarjoamaan pääsääntöisesti viikon sisällä asian vireilletulosta.
- Viikon ylittävän määrääjän ylittävässä jonossa on eri kuukausina ollut yksittäisiä asiakkaita.
- Vammaispalvelulain muutoksen ja sisäisten järjestämistapamuutosten myötä vammaisten lasten perheitä on palveltu aiempaa runsaammin.
- Lapsiperheiden kotipalvelua saaneet 1-9/2025: 1 306 perhettä (1-9/2024: 1 250)
- Tavoite toteutuu suunnitellusti.



Sosiaalihuoltolain mukainen perhetyön osalta ei ole pysytty tavoitellussa määrärajoissa - jonossa on runsas määrä perheitä

- Osa perhetyötä tekevistä ammattilaisista siirtyi lapsiperheiden kotipalvelun tehtäviin. Perhetyön rekrytoinnit päätettiin avata vasta, kun ensi vuoden talousarviovalmistelun tilanne selkeytyi.
- Työntekijävajeesta ja jonosta johtuen linjajohtaja on antanut useita kehotuksia lapsiperheiden sosiaalityöhön lisätä sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön palvelun ostoja. Tavoite on purkaa perhetyön jono, jotta asiakkaat saavat oikea-aikaista apua. Epäselväksi on jäänyt, että miksi ostoja ei ole tehty eikä jono ole purkautunut.
- Jatkossa kotiin vietävissä palveluissa on asiakaspalvelujen ostorahat, jolloin sosiaalityöntekijä arvioi tarpeen, tekee tilauksen ja kotiin vietävät palvelut järjestävät tilauksen mukaiset palvelut omasta tai ostopalvelutuotannosta.
- Marraskuussa on valittu 8 uutta perhetyöntekijää. Rekrytointi avautumassa myöhemmin 8 muun perhetyön tehtävän osalta.

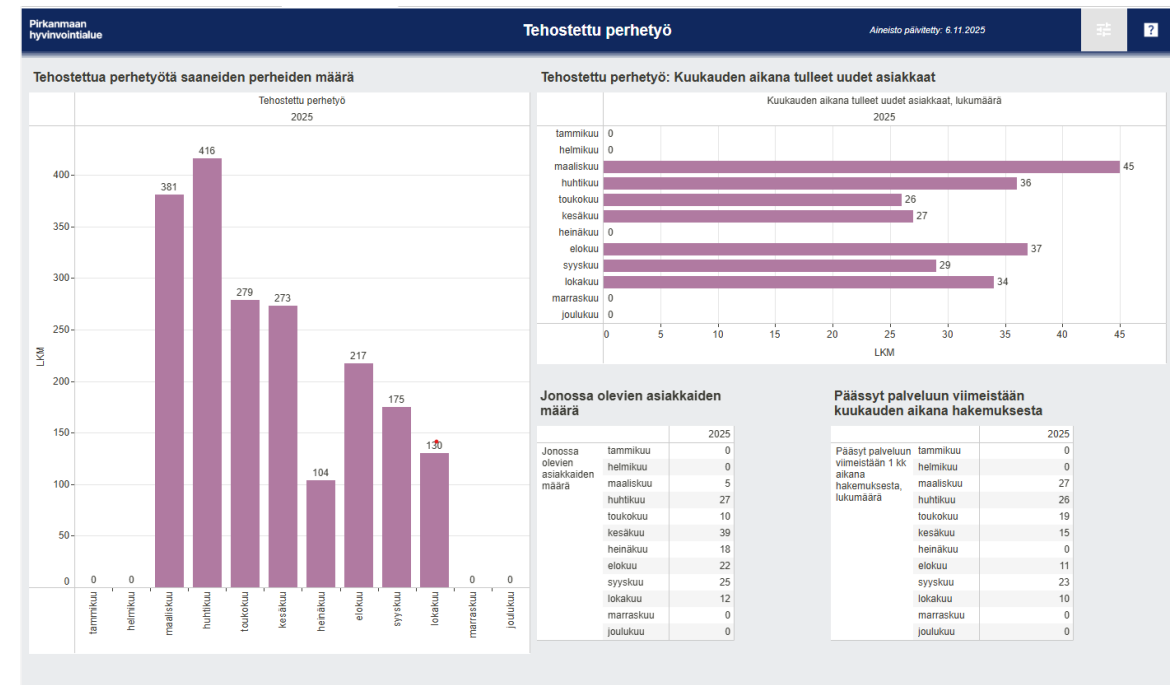


1-9/2025: 1774 perhettä (1-9/2024: 1855), sisältävät perheohjauksen asiakkaat.

Tavoite ei toteudu vuoden 2025 osalta.

Tehostettua perhetyön palvelua saa nopeammin kuin sosiaalihuoltolain mukaista perhetyötä

- Tehostetun perhetyön jonossa yli kuukauden palvelua odottavien asiakkaiden määrä on pienempi kuin sosiaalihuoltolain mukaisessa palvelussa olevien.
- Eri alueiden tilanteet vaihtelevat merkittävästi. Jonot ovat käytännössä sekä sosiaalihuoltolain että tehostetun perhetyön osalta Tampereella.
- Kehittämistyön aikana on selvinnyt, että perhetyön palveluissa erityisesti omassa palvelutuotannossa on erittäin pitkäaikaisia asiakkuuksia, käynnit toteutuvat harvakseltaan ja eri perhetyön muodoilla ei ole käytännön asiakastyössä juurikaan vaihtelua.
- Laatu- ja vaikuttavuustietoa ei ole systemaattisesti kerätty eikä tehostetun perhetyön palvelussa olevien perheiden määrästä ei ole lähtötilannetietoa vuodelta 2024.



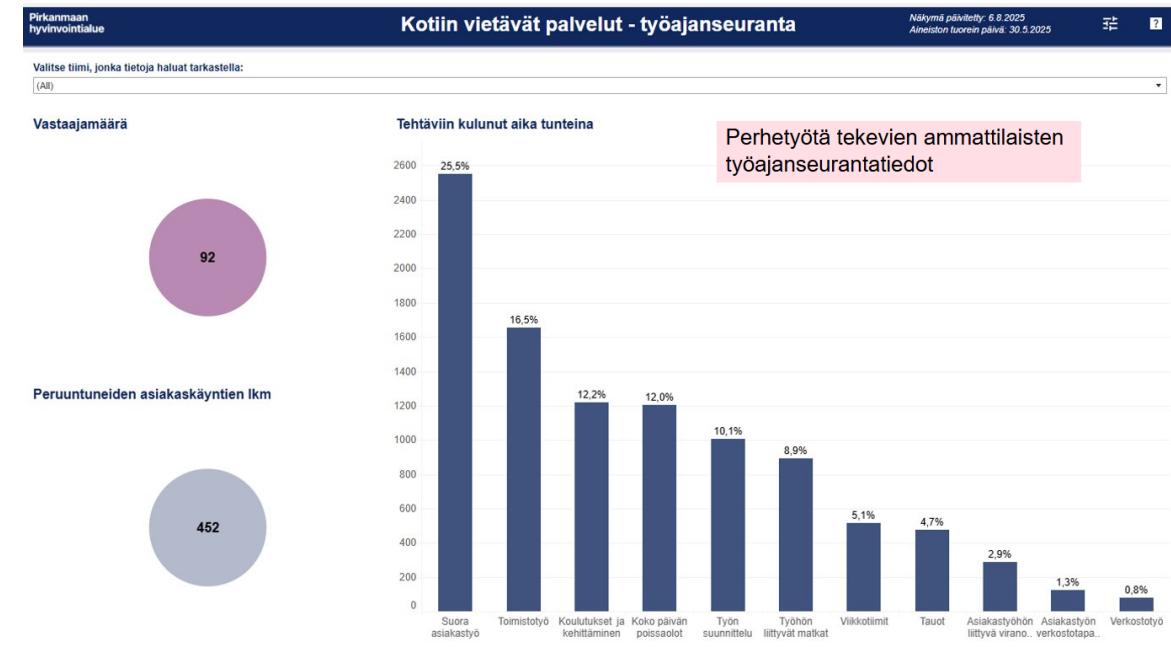
Palveluun on edelleen jonoa. Tavoite ei toteudu vuoden 2025 osalta.

Välittömän asiakastyön osuus ei ole kasvanut tavoitteen mukaisesti

- Kotiin vietävien palvelujen työajanseurantatieto toukokuulta ei näytä tavoiteltua nousua asiakkaiden kanssa suoraan tehtävän työn osuudessa.
- Selittävinä tekijöinä mm. seuraavia:
 - Peruuntuneiden aikojen suuri määrä. Lanupe-palveluista ei voi lain mukaan periä maksua peruuntumattomasta käynnistä.
 - Asiakkaiden tarpeet ja työntekijöiden työajat eivät kohtaa. Aamut ja iltapäivät/alkuillat ovat ruuhkaisia, mutta keskellä päivää on vajaakäyntiä. Nykyisillä työajoilla ei saada toimintaa tehostetuksi siten, että tavoitetaso toteutuisi.
 - Prosessihäiriö – työskentelyn aloitus venähtää, koska aloitusneuvottelua ei saada sovituksi riittävän nopeasti.
 - Työajanseurantahetkeen sattui pari vastuuyksikön yhteistä kokonaisuuden käynnistämiseen liittyvää kehittämispäivää. Sairauspoissaolojen määrä.

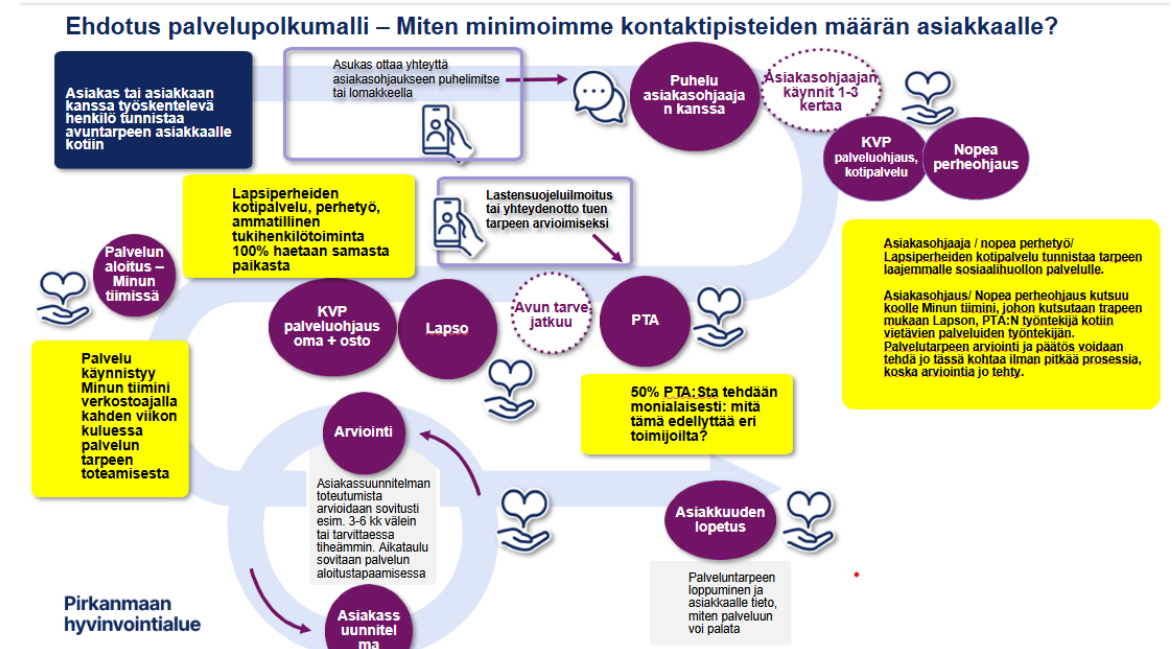
**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Tavoite ei toteudu vuoden 2025 osalta



Toimenpiteet

- Työajanseurantatietojen käsittely työryhmissä ja toimenpiteiden suunnittelu työntekijöiden kanssa.
- Toimenpiteet tiimeittäin, joita voidaan itse sisäisesti tehdä, jotta asiakkaiden kanssa tehtäisiin enemmän töitä.
- Säännölliset työajanseurannat sekä työntekijän oma säännöllinen työajanseuranta.
- Töiden jakaminen yli omien alueiden.
- Osallistava kirjaaminen.
- Työntekijöiden työhyvinvoinnista huolehtiminen.
- Asiakaspolkutyö yhteistyössä eri sosiaalihuollon toimijoiden kanssa. Sujuvoitetaan asiakkaan polkua ja vähennetään hukkaa.
- Mietintä: työntekijöiden työaikamuoto tai vaihtoehtoiset muut toimenpiteet, joilla voidaan palvella asiakkaita näiden tarvitsemaan ajankohtaan.



Asiakastyytyväisyys

- Asiakaspalautetta alettu keräämään systemaattisesti toukokuussa 2025.
- Ajalla 5-9/2025 NPS oli 67. Luku on hyvällä tasolla ja suunta on oikea.
- Pelkkä NPS-luvun kehittyminen ei anna tarkempaa tietoa palvelun laadusta tai vaikuttavuudesta.
- Edellä mainitusta syystä kotiin vietävät palvelut kysyvät asiakkailta palvelun päättyessä tai 3 kuukauden työskentelyn jälkeen laajan joukon eri kysymyksiä.
- Lisäksi työntekijät toteuttavat asiakkaiden osallistamista palveluiden eri muotoisilla työpajoilla etä- ja lähiyhteyksin.
- Saatua palautetta hyödynnetään palvelun kehittämisessä.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

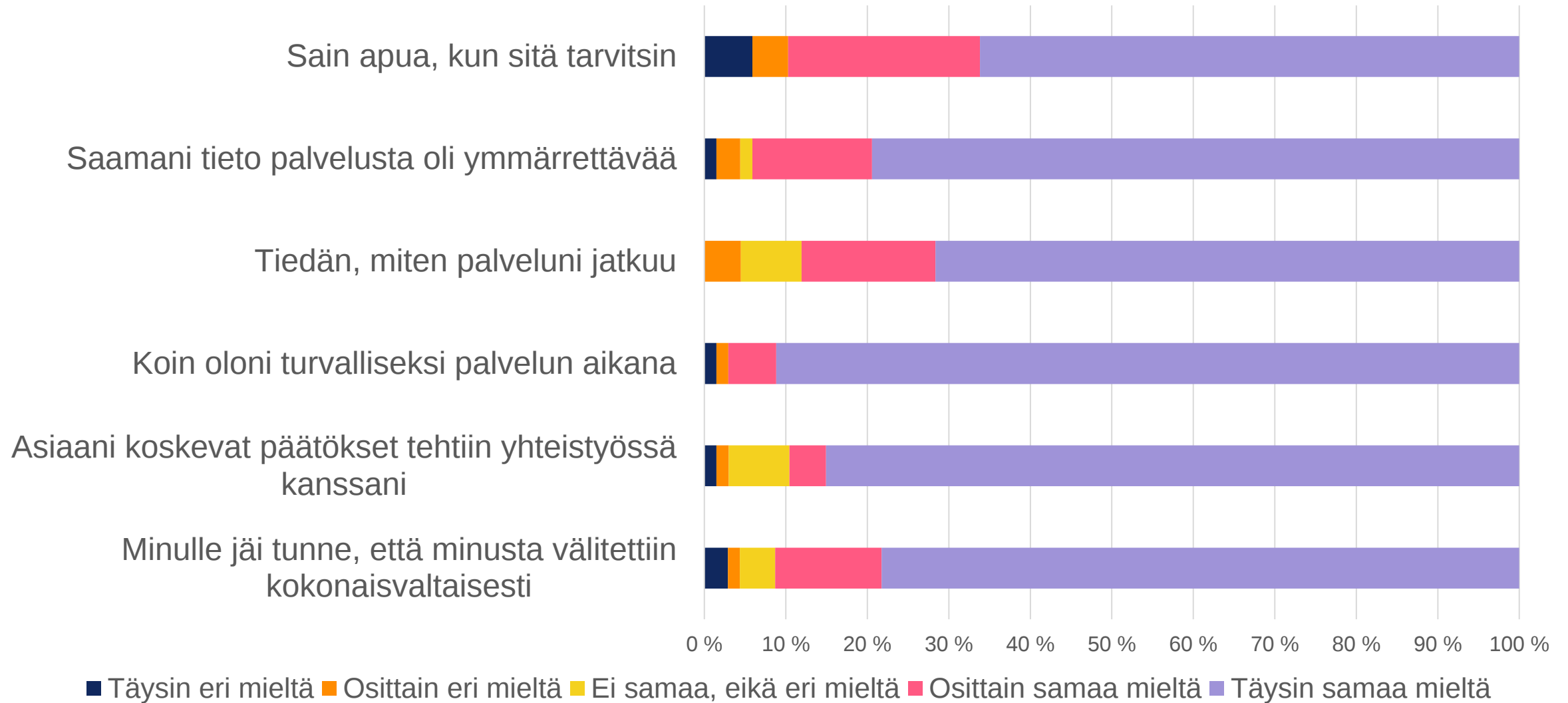
**Antamalla palautetta
kotipalvelusta tai
perhetyöstä autat
meitä kehittämään
toimintaamme.**

**Ajoissa – yhdessä –
riittävän pitkään**

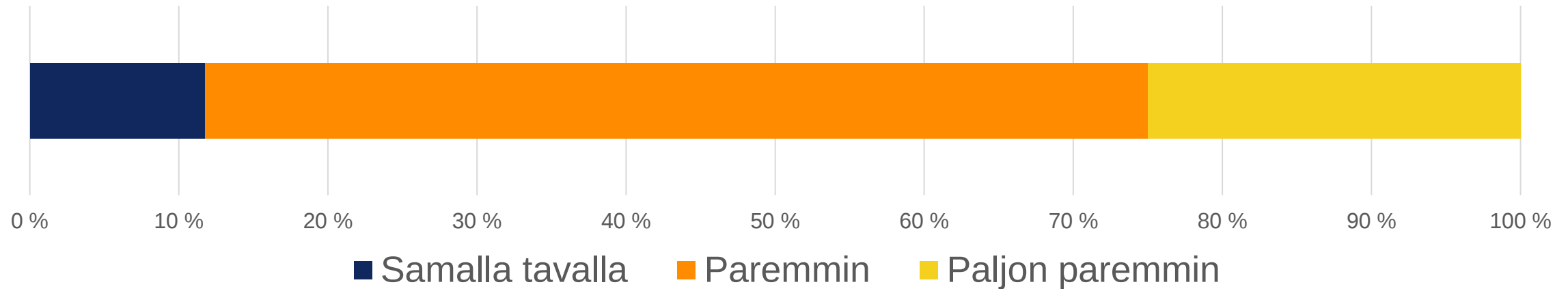
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

pirha.fi/palaute

Asiakkaiden palaute saamastaan avusta on erinomaista



Saatuasi lapsiperheiden kotipalvelun ja perhetyön palvelua, kykenetkö pärjäämään tilanteessasi?





Missä onnistuimme?

- Lämmin ja ammattitaitoinen kohtaaminen
 - Työntekijöitä kuvataan ystävällisiksi, helposti lähestyttäviksi ja ammattitaitoisiksi
 - Työntekijät osaavat kohdata myös haastavammat tilanteet
- Lapsen huomioiminen ja turvallisuuden tunne
 - Lapsi kohdataan yksilöllisesti
 - Vanhemmat kokivat turvalliseksi jättää lapsen työntekijän hoitoon
 - Sama työntekijä useammalla käynnillä loi turvaa ja jatkuvuutta
- Konkreettinen apu arkeen
 - Erityisen tärkeää perheille ilman tukiverkkoa
- Viestintä
 - Yhteydenpito sujui pääosin hyvin ja peruutuksista ilmoitettiin ajoissa

Missä voimme kehittyä?

- Saatavuus
 - Käyntiaikoja hankala saada suhteessa tarpeeseen
- Luottamuksen rakentumista haastavat tekijät
 - Lyhyet tukijaksot
 - Tapaamisten peruutukset
 - Työntekijöiden kiire erityisesti päivän viimeisellä tapaamisella



Kodin ulkopuolelle tehtyjen sijoitusten määrän kehittyminen

- Tampereen ja Oriveden alueella on tehty ajalla 1-10/2025 yhteensä 349 kiireellistä tai avohuollon sijoitusta tai huostaanottoa (1-10/2024: 355 kpl). Huolestuttava ilmiö vuonna 2025 on uusien huostaanottojen määrän kasvu, mutta vuosittaisissa luvuissa on eri syistä vaihtelua ja toisaalta akuutteja turvaamistoimenpiteitä tai avohuollon sijoituksia on tehty vähemmän.
- Lapsiperheiden kotipalvelulla ja perhetyön palveluilla ajatellaan voitavan vaikuttaa perheiden hyvinvointiin ainakin seuraavissa tilanteissa: perheristiriidat, lapsen koulukäyntivaikeudet, riittämätön vanhemmuus sekä lapsen sosiaalinen sopeutumattomuus.
- Edellä mainituilla syillä tehtyjä kodin ulkopuolisia sijoituksia tehtiin ajalla 1-10/2025 yhteensä 107 kpl (1-10/2024: 115) eli 31 % kaikista sijoituksista (1-10/2024: 115, 32 %). Lukumääräisesti ed. mainituin syin tehtyjen sijoitusten määrä on vähentynyt 7 %.
- Tavoitteen mukaisessa työssä mennään oikeaan suuntaan, mutta kotipalvelun ja perhetyön palvelujen sisältöjä, intensiteettiä sekä palvelun oikea-aikaista tarjontaa kehittämällä voidaan päästä pitkällä aikajänteellä merkittävästi parempaan lopputulemaan.

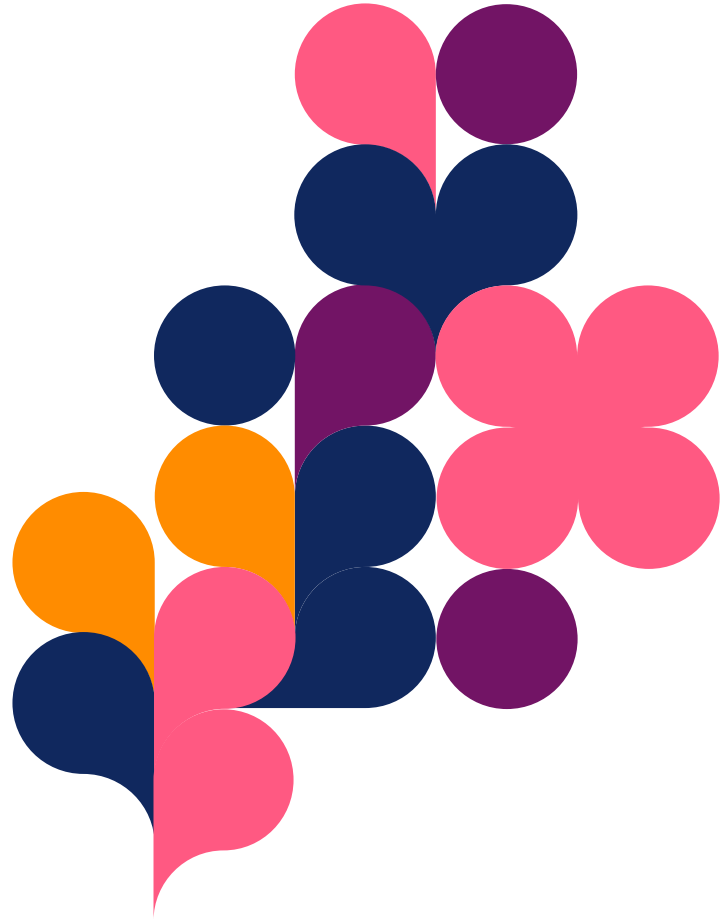
Asiakaspalvelujen ostot ovat merkittävästi vähentyneet ja tavoite on toteutunut merkittävästi odotettua paremmin

- Ajalla 1-10/2025 kotiin vietävien palvelujen asiakasostot ovat vähentyneet 53 % viime vuoden vastaavaan aikaan nähden. Euroissa lasku on 2 M€.
- Lasku on merkittävästi yli tavoitetason.
- Huolestuttavaa on se, että SHL:n mukaisessa perhetyön palvelussa on jono ja asiakaspalvelujen ostojen osuus on laskenut 76 % edellisestä vuodesta. Jos perheet eivät saa apua varhaisessa vaiheessa, voi korjaavien palvelujen tarve kasvaa.
- Mietittävä syitä sille, että miksi sosiaalityöntekijät eivät kehoituksista huolimatta pura sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön jonoa. Työskennelläänkö näiden perheiden kanssa vähäisessä määrin ja/vai kohdentuuko tiukka talouskuri väärään kohtaan?

Palvelu	1-10/2025	1-10/2024	Muutos %	Muutos €
Kotipalvelu	687 000 €	920 000 €	-25 %	- 233 000 €
Perhetyö (shl)	132 000 €	543 000 €	-76 %	- 411 000 €
Tehostettu perhetyö	1 228 000 €	2 342 000 €	-48 %	- 1 114 000 €
Intensiivinen perhetyö	157 000 €	160 000 €	- 2 %	- 3 000 €
Avoperhekuntoutus	46 000 €	329 000 €	-86 %	- 283 000 €
Yhteensä	2 250 000 €	4 254 000 €	- 53 %	- 2 004 000 €

Yhteenveto

- Kehittämistyössä ensimmäisenä vuonna on keskitetty rakenteiden, tehtäväkuvien sekä yhteistyökäytänteiden selkeyttämiseen.
- Asiakasohjauksen, asiakaspalvelujen ostopalvelubudjetin siirron sekä palvelupolun selkeyttämisen myötä asiakkaat tulevat tulevaisuudessa samaan apua ja tukea nykyistä oikea-aikaisemmin ja tarpeensa mukaisemmin.
- Jatkossa sosiaalityöntekijä arvioi palvelun tarpeen ja tekee tilauksen kotiin vietäviin palveluihin. Kotiin vietävien palvelujen yksikkö organisoi perheelle arvioidun tarpeen mukaisen palvelun joko omasta palvelutuotannosta tai ostopalveluista. Muutos vähentää sosiaalityöntekijän organisointityötä.
- Asiakkaiden kanssa tehtävän työajan osuus ei voi olla vuonna 2026 samalla tasolla kuin vuonna 2025. Mietittävä työntekijöiden kanssa yhdessä sitä, että tuleeko työaikamuotoa muuttaa.
- Tuotantotapa-analyysi valmistuu vuoden 2026 lopulla ja antaa suuntaa kehittämiselle sekä tuotantotaparatkaisuihin tehtäville linjauksille.
- Vuonna 2025 erittäin merkittävät ostopalvelujen kustannussäästöt ovat muodostuneet lähinnä yhtenäisten palvelukriteerien käyttöönoton myötä, mutta osin myös siksi, että palveluja ei ole syystä tai toisesta kyetty tarjoamaan oikea-aikaisesti.
- Oman palvelutuotannon laatu on hyvällä tasolla jo nyt ja asiakkaat ovat kohtuullisen tyytyväisiä saamaansa palveluun.
- Palvelujen laatua ja vaikuttavuutta kasvattava sisällöllinen kehittäminen pääsee vauhtiin vuonna 2026.
- Oikea-aikaisen avun saanti sekä palvelujen sisällöllinen kehittäminen voi merkittävästi vähentää kodin ulkopuolisten sijoitusten määrää.



**Kiitos
mielenkiinnostanne!**



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**